**ПРОГРАММА ПРЕДСТОЯЩЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

**В ДОЛЖНОСТИ ГЛАВЫ**

**ОКУЛОВСКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО РАЙОНА**

**Цветкова Дмитрия Сергеевича**

2019 год

**СОДЕРЖАНИЕ**

**РАЗДЕЛ I. Справка об Окуловском муниципальном районе.**

**РАЗДЕЛ II. Бюджет района.**

**РАЗДЕЛ III. Промышленность, сельское хозяйство, инвестиции.**

**Раздел IV. Жилищно-коммунальное хозяйство.**

**Раздел V. Управление муниципальным имуществом.**

**Раздел VI . Архитектура и градостроительство.**

**Раздел VII . Образование, молодежная политика, спорт.**

**Раздел VIII . Развитие физической культуры и спорта.**

**Раздел IX . Культура и туризм.**

**Раздел X . Кадровая политика, структура Администрации района.**

**Заключительные положения.**

1. **Справка об Окуловском муниципальном районе.**

Окуловский муниципальный район - [муниципальное образование](http://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%9C%D1%83%D0%BD%D0%B8%D1%86%D0%B8%D0%BF%D0%B0%D0%BB%D1%8C%D0%BD%D0%BE%D0%B5_%D0%BE%D0%B1%D1%80%D0%B0%D0%B7%D0%BE%D0%B2%D0%B0%D0%BD%D0%B8%D0%B5) в составе [Новгородской области](http://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%9D%D0%BE%D0%B2%D0%B3%D0%BE%D1%80%D0%BE%D0%B4%D1%81%D0%BA%D0%B0%D1%8F_%D0%BE%D0%B1%D0%BB%D0%B0%D1%81%D1%82%D1%8C) [Российской Федерации](http://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%A0%D0%BE%D1%81%D1%81%D0%B8%D0%B9%D1%81%D0%BA%D0%B0%D1%8F_%D0%A4%D0%B5%D0%B4%D0%B5%D1%80%D0%B0%D1%86%D0%B8%D1%8F), был образован в [1927 году](http://ru.wikipedia.org/wiki/1927_%D0%B3%D0%BE%D0%B4). [Административный центр](http://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%90%D0%B4%D0%BC%D0%B8%D0%BD%D0%B8%D1%81%D1%82%D1%80%D0%B0%D1%82%D0%B8%D0%B2%D0%BD%D1%8B%D0%B9_%D1%86%D0%B5%D0%BD%D1%82%D1%80) - [город](http://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%93%D0%BE%D1%80%D0%BE%D0%B4) [Окуловка](http://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%9E%D0%BA%D1%83%D0%BB%D0%BE%D0%B2%D0%BA%D0%B0). Площадь района - 2,5 тыс.кв. км., расположен на востоке Новгородской области в северной части Валдайской возвышенности. Окуловский район можно назвать озерно-речным краем. Здесь насчитывается около 200 озер и более 100 рек.

Численность населения – 20865 человек (в 2012 году численность населения района составляла – 24 810 человек).

На территории [муниципального района](http://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%9C%D1%83%D0%BD%D0%B8%D1%86%D0%B8%D0%BF%D0%B0%D0%BB%D1%8C%D0%BD%D1%8B%D0%B9_%D1%80%D0%B0%D0%B9%D0%BE%D0%BD) образовано 7  [муниципальных образований](http://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%9C%D1%83%D0%BD%D0%B8%D1%86%D0%B8%D0%BF%D0%B0%D0%BB%D1%8C%D0%BD%D0%BE%D0%B5_%D0%BE%D0%B1%D1%80%D0%B0%D0%B7%D0%BE%D0%B2%D0%B0%D0%BD%D0%B8%D0%B5): три [городских](http://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%93%D0%BE%D1%80%D0%BE%D0%B4%D1%81%D0%BA%D0%BE%D0%B5_%D0%BF%D0%BE%D1%81%D0%B5%D0%BB%D0%B5%D0%BD%D0%B8%D0%B5) и четыре [сельских](http://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%A1%D0%B5%D0%BB%D1%8C%D1%81%D0%BA%D0%BE%D0%B5_%D0%BF%D0%BE%D1%81%D0%B5%D0%BB%D0%B5%D0%BD%D0%B8%D0%B5) поселения.

Окуловский муниципальный район включает:

[Кулотинское](http://www.bankgorodov.ru/region/settlement.php?id=301015)  городское поселение,

[Окуловское](http://www.bankgorodov.ru/region/settlement.php?id=301014)  городское поселение,

[Угловское](http://www.bankgorodov.ru/region/settlement.php?id=301016)  городское поселение,

[Березовикское](http://www.bankgorodov.ru/region/settlement.php?id=301017)  сельское поселение,

[Боровенковское](http://www.bankgorodov.ru/region/settlement.php?id=301018)  сельское поселение,

[Котовское](http://www.bankgorodov.ru/region/settlement.php?id=301020)  сельское поселение,

Турбинное  сельское поселение.

Преимуществами района являются выгодным географическое и транспортное положение, природно-ресурсный потенциал,  развитая инфраструктура. На территории района имеются природные источники минеральной воды. Окуловский район один из перспективных в части освоения минерально-сырьевой базы районов области, обладающий достаточно высоким природным потенциалом, представленным большими запасами разведанных месторождений карбонатных пород, глин для производства кирпича, торфа, озерного сапропеля.

Валовой региональный продукт района в 2018 году составил 5 729,0 млн. рублей с ростом 104,9 % к 2017 году.

На 31.12.2018 года численность безработных граждан, зарегистрированных в отделе занятости, составила 42 человека.

В Окуловском муниципальном районе функционирует 15 образовательных организаций: 8 общеобразовательных учреждений с 2 филиалами, 7 дошкольных образовательных учреждений с 4 филиалами.

1. **Бюджет района.**

Основными характеристиками бюджета Окуловского муниципального района (далее – бюджет района) за 2018 год являются: общий объем доходов бюджета района – **601089,2** тыс.рублей, общий объем расходов бюджета района **615364,9** тыс.рублей, дефицит бюджета района – **14275**,7 тыс.рублей.

Из областного бюджета поступило в 2018 году в бюджет района **419372,0** тыс.рублей (дотации, субвенции, субсидии, иные межбюджетные трансферты).

**Доходная часть**  бюджета муниципального района за 2018 год исполнена на 95,8 % к уточненному плану или недовыполнена на 26511,5 тыс. рублей. По сравнению с 2017 годом налоговые доходы увеличились на 16,3 %, неналоговые доходы снизились на 41,6 %, безвозмездные поступления увеличились на 3,8 %.

В структуре налоговых и неналоговых доходов бюджета Окуловского муниципального района налоговые доходы составили 93,6 %, неналоговые доходы - 6,4 %.

Наибольшую составную часть в налоговых доходах имеет налог на доходы физических лиц - 82,1 %.

**План поступлений по неналоговым доходам** за 2018 год исполнен на **63,9 %** (недовыполнение составило 6609,3 тыс. рублей). Основной причиной недовыполнения является снижение поступлений доходов от сдачи в аренду земельных участков, муниципального имущества и доходов от реализации муниципального имущества.

Объемы поступлений неналоговых доходов в отчетном году по сравнению с 2017 годом так же снизились на **41,6 %.**

Так, например, доходы от реализации муниципального имущества – при плане 4145,5 тыс. рублей составили 818,8 тыс. рублей или **19,8 %**;

- доходы от сдачи в аренду муниципального имущества – при плане 3010,0 тыс. рублей исполнение составило 1995,9 тыс. рублей или **66,3 %;**

- доходы от сдачи в аренду земельных участков – при плане 3186,6 тыс.рублей исполнение составило 2495,1 тыс.рублей или **78,3 %** и т.д.

Поступление в 2018 году доходов ниже планируемых объемов (-6511,5 тыс.рублей), сказались, соответственно, на выполнении расходной части бюджета муниципального района, исполнении принятых бюджетных обязательств получателями бюджетных средств.

Состояние и динамика дебиторской и кредиторской задолженности бюджета муниципального района характеризуется следующими показателями:

тыс. рублей

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Показатель | по состоянию на 01.01.2018, всего | по состоянию на 01.01.2019,  всего | в т. ч. просро-ченная | динамика, в процентах |
| Дебиторская задолженность (авансирование) | 7881,7 | 5944,8 | - | 24,6 |
| Кредиторская задолженность (задолженность поставщикам и подрядчикам) | 11585,2 | 27218,7 | 2446,4 | в 2,7 раза |

Кредиторская задолженность на конец 2018 года увеличилась в 2,7 раза и составила 27218,7 тыс.рублей., в том числе по принятым обязательствам - 501,5 тыс.рублей, расчеты по платежам в бюджеты – 1454,5 тыс.рублей, расчеты по доходам - 25262,8 тыс.рублей.

Одним из источников внутреннего финансирования дефицита бюджета явились бюджетные кредиты. Необходимость привлечения заёмных средств, в целях покрытия дефицита бюджета, приводит к росту муниципального долга.

Расходы на обслуживание муниципального долга по сравнению с 2017 годом (183,8тыс. рублей) увеличились в 7 раз и составили 1331,6 тыс. рублей.

В ходе исполнения бюджета района в 2018 году в решение о бюджете пять раз вносились изменения по корректировке основных характеристик бюджета района, как и в бюджет Окуловского городского поселения. Это, с моей точки зрения, свидетельствует об отсутствии четкого планирования работы Администрации района на следующий финансовый год. Это подтверждает и график закупок Администрации района за 2018 год, в который 37 раз вносились изменения.

В целях получения дополнительного финансирования в 2018 году Окуловский муниципальный район принимал участие в 14 государственных программах.

В целях вовлечения граждан в осуществление местного самоуправления и повышение эффективности бюджетных расходов район внедряет практику партисипаторного или инициативного бюджетирования.

Так, в Окуловском городском поселении ведется работа по реализации проекта «Народный бюджет». Бюджетной комиссией в 2018 году отобрано 3 инициативы: установка новогодней искусственной ели, установка открытой спортивной площадки с уличными тренажерами, устройство детской игровой площадки в парке ОЦБК. В настоящее время эти инициативы реализуются.

В 2018 году Боровенковское сельское поселение приняло участие в приоритетном проекте местных инициатив (ППМИ). В планах продолжить эту работу в 2019 году, два поселения района изъявили желание участвовать в этом проекте, со стороны Администрации района будет осуществлено сопровождение по реализации этого проекта.

На настоящее время Администрации района предъявлены штрафы контролирующих органов на общую сумму 450 000 рублей, считаю эту ситуацию недопустимой, поскольку она, с моей точки зрения, является следствием длительного бездействия со стороны Администрации района в определенных направлениях.

Для решения обозначенных проблем необходимо принять следующие меры:

- усилить внутренний финансовый контроль;

- перестроить работу комитета по управлению муниципальным имуществом с неналоговыми доходами;

- повысить персональную ответственность исполнителей муниципальных программ как за своевременное внесение изменений в действующие муниципальные программы на предмет их соответствия решению о бюджете, так и за своевременную и качественную реализацию мероприятий программ до конца текущего финансового года;

- принять меры по погашению кредиторской задолженности, в том числе числящейся за муниципальными бюджетными и автономными учреждениями, и недопущению ее впредь;

- минимизировать расходы бюджета на оплату штрафов по результатам проверок контрольно-надзорных ведомств и также в связи с несвоевременным исполнением, предписаний и решений судов;

- обеспечить качественный подход к планированию и формированию бюджета города и района на следующий финансовый год;

- продолжить работу по легализации налогооблагаемой базы, сокращению задолженности по налогам, сборам и страховым взносам, увеличению уровня выплачиваемой средней заработной платы.

**III. Промышленность, сельское хозяйство, инвестиции.**

Основой экономики Окуловского района является промышленность. Важнейшим видами промышленной продукции, производимой в районе, являются: изделия гигиены полости рта, продукция химического производства, известь строительная и мука известняковая, изделия из бумажного литья, кабельно-проводниковая продукция, фурнитура для мебели, нетканые материалы, хлеб и хлебобулочные изделия, безалкогольные напитки и воды минеральные.

Численность работающих в промышленном производстве относительно стабильна и составляет 2,5 тысячи человек.

Среди крупных предприятий района следует отметить: филиал общества с ограниченной ответственностью «Окуловская бумажная фабрика»,общество с ограниченной ответственностью «ОЗРИ», завод «Агрокабель», закрытое акционерное общество «Окуловский завод мебельной фурнитуры», акционерное общество «Угловский известковый комбинат»,ООО «Органик Фармасьютикалз»,завод «ОЛЕС Трейд».

На территории района осуществляют свою деятельность 87 микро и 19-малых предприятий. Всего в сфере малого бизнеса района трудится более 2000 человек, это 20% от численности населения района трудоспособного возраста.

В аграрном секторе экономики района в 2018 году были задействованы: СПК «МТС Русь», подсобное хозяйство ФБУ КП - 6, ООО «Сокол», 20 крестьянских (фермерских) хозяйства и свыше 9 тысяч личных подсобных хозяйств.

Наиболее ценным естественным ресурсом территории района является земля сельскохозяйственного назначения. В сельскохозяйственной деятельности она выступает как основной производственный фактор. В Окуловском районе таких земель 29 283 га, это 11,6 % от всей территории района, в том числе сельскохозяйственных угодий 20 267 га.

Доля фактического использования сельскохозяйственных угодий низка и составляет 18,4%, в том числе 5,4% пашни.

В государственной [программ](consultantplus://offline/ref=1034C9D360878144FB2E28B568F6FAE80180435A1A1EA17B1E4FA32389B8BFDD80DFE2B7C927A229DE2DCC6338E546B260A87049001CA7BAEBDECDk13FG)е Новгородской области "Устойчивое развитие сельских территорий в Новгородской области на 2014 - 2021 годы" Окуловский район участвовал только в части улучшения жилищных условий молодых семей, проживающих и работающих в сельской местности, и строительстве ФАП в п.Угловка. В то время как Крестецкий муниципальный район вот уже шестой год, участвуя в данной программе, осуществляет строительство распределительных газовых сетей, газопроводов, водопроводов, реконструируют стадионы, кинотеатры. Будем перенимать такой опыт у соседей.

Для того чтобы развивалась сельская территория нужно привлечь инвесторов, специалистов, желающих работать и жить на селе, а чтобы их привлечь – нужно создать условия для их жизни и работы, а для этого нужно преодолеть инертность, которая, с моей точки зрения, и является самой главной проблемой, и не только в сфере сельского хозяйства.

По итогам 2018 года по объему привлеченных инвестиций район занял 4 место. Поскольку в 2017 году район занял 2 место, то в рамках заключенного соглашения из областного бюджета получено 3 300 000 рублей, часть которых планируется использовать на обустройство территории, прилегающей к краеведческому музею Н.Н.Миклухо-Маклая, с установкой бюста Н.И. Железнову.

На территории Окуловского муниципального района более 70 свободных инвестиционных площадки, но на протяжении длительного времени они не востребованы.

Среди положительных позиций следует, безусловно, отметить заключенное между Правительством Новгородской области, Администрацией Окуловского района и обществом с ограниченной ответственностью «СПЛАТ-КОСМЕТИКА» Соглашение о сотрудничестве в области социально-экономического развития муниципального образования «Окуловский муниципальный район Новгородской области». Это позволит району точечно решить часть своих социально-экономических задач.

Основными задачами в развитии этих направлений являются:

- развитие и поддержание промышленно-производственной сферы района;

- создание условий для привлечения инвестиций в промышленное производство и сельское хозяйство: создание полноценных инвестиционных площадок;

- осуществление муниципального земельного контроля на предмет фактического использования сельскохозяйственных угодий;

- реализация мероприятий по ТОСЭР п.Угловка;

- активное участие в государственных программах;

- создание условий для привлечения молодых специалистов;

- переформатирование работы координационного Совета по малому и среднему предпринимательству при Администрации Окуловского муниципального района.

**IV. Жилищно-коммунальное хозяйство.**

Одна из важных задач для Окуловского района это подготовка технической и правовой документации с целью передачи объектов водоснабжения и водоотведения в концессию для реализации проектов государственно-частного партнерства (муниципально-частного партнерства) в сфере ЖКХ. На настоящее время с комитета по ценовой и тарифной политике Новгородской области получены необходимые параметры и Администрацией Окуловского муниципального района подготовленпроект постановления «О заключении концессионного соглашения в отношении объектов водоснабжения и водоотведения Окуловского муниципального района». В самые кратчайшие сроки проект концессионного соглашения будет передан в Правительство Новгородской области на согласование.

В декабре прошлого года в Окуловском районе был протестирован мусоросортировочный комплекс, на строительство которого израсходовано 12 млн. рублей средств федерального и областного бюджетов. В июне 2019 года проведен открытый аукцион комплекса, по результатам которого заключен договор аренды комплекса.

При этом вопрос организованного сбора твердых коммунальных отходов (ТКО) требует пристального внимания: отсутствие взаимодействия между управляющими компаниями и региональным оператором ТКО, отсутствие необходимого количества контейнеров, особенно на территории города, способствует росту несанкционированных свалок. В 2018 году на уборку 6 несанкционированных свалок затраты бюджета составили 392 тыс.рублей.

В рамках региональной программы «Обеспечение устойчивого сокращения непригодного для проживания жилищного фонда» 24 многоквартирных дома на территории города и 11 на территории Угловского городского поселения, признанных аварийными, подлежат расселению.

На настоящее время в целях расселения граждан из аварийного фонда осуществляется строительство 29-квартирного жилого дома на ул.Рылеева г.Окуловка, ведется подготовка к строительству 48-квартирного жилого дома на этой же улице. В планах выделение земельного участка по строительство еще одного 134-квартирного дома на ул.Ломоносова г.Окуловка.

На реализацию первого этапа расселения Окуловскому городскому поселению выделено более 97 млн.рублей.

На территории Окуловского района существуют несколько категорий дорог:

1 региональная и 52 межмуниципальные дороги (протяженностью 498 км), которые находятся в оперативном управлении ГОКУ «Новгородавтодор»;

58 межпоселенческих дорог (протяженностью 130 км) находятся в ведении Окуловского муниципального района;

210 поселенческих дорог (протяженностью 129,8 км) в ведении Окуловского городского поселения.

На 01.01.2019 61 % автодорог района (поселенческих и межпоселенческих) не соответствуют нормативным требованиям.

Несмотря на то, что в 2018 году были отремонтированы автомобильные дороги в городе (общий объем финансирования  **43 млн. 148 тыс. рублей**) и врайоне (общий объём финансирования **4 млн. 134 тыс. рублей**), мы видим на настоящее время практически отсутствие улиц в центре города в нормативном состоянии. Это свидетельствует об отсутствии приоритетов в сфере дорожной деятельности и профессионального подхода, контроля, как к ремонту дорог, так и к их зимнему, летнему содержанию.

Благоустройство муниципального центра г.Окуловка - это тоже одна из основных задач.

Следует признать, что Правила благоустройства территории Окуловского городского поселения не работают. За 2018 год направлено всего лишь 10 предписаний (исполнено - 1), за текущий 2019 год при нынешнем внешнем облике города не выдано ни одного предписания.

При этом зимняя и весенне-летняя уборка города сведена к минимуму: уборка и вывоз снега, сгребание и вывоз песка с проезжей части улиц и дорог после зимы, и то не везде.

Озеленение города сведено к высадке к высадке трех клумб, одна из которых расположена у Администрации района. Владельцы торговых точек, руководители предприятий, учреждений, собственники многоквартирных и частных домов в этот процесс не вовлечены.

Основными задачами в развитии этих направлений являются:

- заключение концессионного соглашения в отношении систем водоснабжения и водоотведения Окуловского муниципального района;

- переселение жителей многоквартирных домов, признанных ветхими и аварийными, с дальнейшим их сносом и использованием освободившихся земельных участков для муниципальных нужд;

- контроль и взаимодействие с управляющими компаниями и региональным оператором ТКО;

- качественное составление технических заданий при заключении муниципальных контрактов;

- расстановка приоритетов в дорожной деятельности;

- поэтапное планирование благоустройства города и его реализация.

**V. Управление муниципальным имуществом.**

На 01.01.2019 года в Реестре муниципального имущества муниципального образования Окуловский муниципальный район и Окуловское городское поселение числится 1518 объектов, из них:

- 20 земельных участков площадью 67909 кв.м.,

- 150 зданий и строений площадью 73613,25 кв.м.,

- 719 помещений (в основном жилые) площадью 602236,92 кв.м.,

- 586 сооружений площадью 522776,33 кв.м.,

- 41 единица движимого имущества.

На территории района функционирует 31 муниципальное учреждение и 3 муниципальных унитарных предприятия. На праве хозяйственного ведения и оперативного управления за ними закреплено 102 здания и сооружения, 31 автотранспортное средство.

В районе утвержден перечень муниципального имущества, подлежащего приватизации на 2018-2020 годы. Ряд объектов неоднократно выставлялись на торги, но так и не были проданы.

В **2018 году** в районе заключено **58** договоров купли-продажи земельных участков (в 2017 году – **69**); **17** договоров аренды (в 2017 году – **22**); предоставлено земельных участков для индивидуального жилищного строительства в аренду **4** (в 2017 году – **24**); льготной категории граждан в собственность (бесплатно) предоставлено **14** земельных участков (в 2017 – **25**).

Для справки: на начало 2019 года в льготную очередь по обеспечению земельными участками для индивидуального жилищного строительства включены: 170 многодетных семей, 70 молодых семей, 31 семья с детьми-инвалидами.

В 2018 году получили земельные участки на льготных условиях для строительства: 6 многодетных семей, 1 молодая семья и 1 семья с детьми-инвалидами.

Таким образом, мы видим отрицательную динамику в данном направлении, что негативно сказалось на доходной части бюджета района и, как следствие, на исполнении расходных обязательств.

На настоящее время имеется задолженность по арендным платежам от физических лиц – в сумме 1 471 902 рублей, от юридических лиц – 5 020 418 рублей.

Длительный период времени в Администрации района не осуществляется на должном уровне муниципальный земельный контроль в отношении юридических, физических лиц. Муниципальный земельный контроль, который проводится в отношении физических лиц в 2019 году, не результативен, носит формальный характер.

Для решения основных задач в развитии этих направлений необходимо:

- в рамках муниципального земельного контроля провести инвентаризацию земельных участков на территории г. Окуловка под объектами недвижимости, в том числе индивидуальными жилыми домами;

- осуществлять формирование земельных участков с целью их дальнейшей реализации через торги;

- активизировать работу по обеспечению различных категорий граждан земельными участками для индивидуального жилищного, с учетом обеспечения этих участков объектами коммунальной инфраструктуры:

- работу с дебиторской задолженностью по арендным платежам поставить в приоритет.

**VI . Архитектура и градостроительство.**

В прошедшем году на территории Окуловского района введено в эксплуатацию 66 жилых домов. Общая площадь построенного жилья – 8,3 тыс.кв. метров, что в 1,7 раза больше, чем в 2017 году.

65 жилых домов общей площадью 6,6 тыс.кв.м. введены в эксплуатацию индивидуальными застройщиками за счет собственных средств.

Завершено строительство и введён в эксплуатацию 36-квартирный жилой дом в г. Окуловка по пер. Парковый.

Ведется строительство многоквартирного жилого дома на ул. Рылеева г. Окуловка.

Но самая главная задача это строительство детского сада на 140-мест на ул. Кропоткина г.Окуловка. В настоящее время идет стадия заключения муниципального контракта на его строительство.

Основными задачами в развитии этих направлений являются :

- строительство детского сада на 140 мест, контроль за исполнением муниципального контракта;

- разработка концепции создания внешнего вида центральной части г.Окуловка;

- качественное сопровождение строительства на всех этапах (от проекта до ввода в эксплуатацию).

**VII . Образование, молодежная политика.**

В восьми общеобразовательных организациях муниципального района обучается 2633 ученика. В дошкольных образовательных организациях – 1309 воспитанников.

В системе образования работает: в школах 171 педагогический работник, в детских садах – 123 педагогических работника. Возраст педагогов в школах свыше 55 лет – 44%.

На начало 2018-2019 учебного года укомплектованность 100%, но на 2019/2020 учебный год имеется потребность в учителях: русского языка и литературы, математики, информатики и ИКТ, истории и общества, физики, химии, географии, иностранного языка, физической культуры.

Для привлечения молодых кадров проводится работа по взаимодействию между высшими и средними специальными педагогическими учреждениями и привлечению на производственную практику студентов, предусмотрены доплаты и стимулирующие выплаты молодым специалистам. Но этого не достаточно – в районе острый дефицит педагогических кадров.

Материально-техническая база образовательных учреждений требует обновления. В настоящее время имеются решения суда и предписания контролирующих органов на сумму 42 911 427 рублей.

В 2019 году Окуловский муниципальный район участвует в национальном проекте «Образование» по созданию цифровой образовательной среды. МАОУ «Средняя школа № 1 г. Окуловка» предусмотрено 2 119 120 рублей для оборудования кабинета и приобретения цифрового оборудования (компьютеры, проекторы, интерактивные доски).

Планируется проведение капитального ремонта МАОУСШ № 1 г. Окуловка на сумму 21 960 900, МАДОУ ДС № 8 на сумму 28 926 240 рублей. Денежные средства на данные мероприятия получены районом в 2019 году из резервного фонда Президента РФ.

Практика последних десятилетий убедительно доказывает, что в быстро изменяющемся мире стратегические преимущества будут у тех государств, которые смогут эффективно развивать и продуктивно использовать инновационный потенциал развития, основным носителем которого является молодежь.

На территории Окуловского района, с моей точки зрения, этот потенциал не используется. Молодежь не задействована в жизни района.

Достижение поставленных целей предлагаю осуществить за счет решения следующих задач:

- реализации принятой муниципальной программы «Обеспечение жильем работников, привлекаемых для работы в государственных и муниципальных учреждениях Окуловского муниципального района на 2019-2024 годы»;

- введения системы шефства: предприятие/организация – школа/детский сад;

- развития добровольческой (волонтерской) деятельности молодежи, создания условий для деятельности молодежных общественных объединений и некоммерческих организаций;

- развития всех моделей молодежного самоуправления и самоорганизации в ученических, трудовых коллективах;

- участия молодежи в управлении общественной жизнью, вовлечение молодых людей в деятельность органов самоуправления.

**VIII. Развитие массовой физической культуры и спорта**

В 2018 году на территории района проведено 189 спортивно-массовых мероприятий, в которых приняло участие 14 000 участников.

Самыми крупным по количеству участников являются спортивно-массовая лыжная гонка «Лыжня России», Окуловский лесной марафон «Меж двух столиц».

Спортсмены Окуловского района успешно выступают в соревнованиях самого высокого уровня по игре в дартс, в городошном спорте, футболе, тяжёлой атлетике, лыжных гонках.

На базе Центра гребного слалома проводятся соревнования всероссийского масштаба. Сегодня Центр остается основной тренировочной и соревновательной площадкой для российских гребцов.

МАУ ДО «ДЮСШ» г.Окуловка три года подряд занимает 1 место в областном смотре-конкурсе на лучшую постановку работы по подготовке спортивного резерва среди спортивных школ Новгородской области по 2 группе. Работа данного учреждения на базе открытого в 2018 году ФОЦ «Импульс» позволит создать новую образовательную среду, в которой будет реализован потенциал тренерского коллектива в полном соответствии с социальными и личностными запросами.

Основными задачами в развитии этих направлений являются:

- пропагандирование здорового образа жизни через массовые виды физической культуры и спорта;

- строительство новых спортивных площадок для внед­рения комплекса ГТО и обустройство дворовых площадок;

- привлечение новых направлений спорта: спортивное ориентирование, скалолазание и т.д.

**IX . Культура и туризм.**

Среди ежегодных значимых культурных мероприятий в районе следует выделить: литературно-краеведческий праздник «Ольгина полянка», Бианковский праздник, межрегиональный музыкально-поэтический фестиваль «Дворянское гнездо», Маклаевский день, в день рождения великого путешественника Николай Николаевича Миклухо-Маклая.

Всего культурно-досуговыми учреждениями за 2018 год проведено 4653 мероприятия, кинозал посетило 7697 человек.

Библиотечно-информационное обслуживание осуществляется 16-ю библиотеками.

Работает краеведческий музей им. Н.Н. Миклухо-Маклая, который за истекшее время посетило человек более 4000 человек, по сравнению с прошлым годом посещаемость увеличилась в 1,5 раза.

Туризм в районе представлен базами отдыха, гостевыми домами, сплавом по реке Мста, частной конюшней «Лошадкино». Краеведческий музей предлагает автобусные и пешеходные экскурсии.

На базе «Делового центра «Сова» второй год развивается такой вид туризма как «караванинг», причем круглый год. Это место притяжения на сегодня туристов с Москвы, Санкт-Петербурга, Петрозаводска, Великого Новгорода, Германии и Китая. Администрация района в этот процесс не включена.

Для развития этих направлений необходимо:

- организовывать проведение культурно-массовых мероприятий на более качественном уровне;

- проводить культурно-досуговые мероприятий для разных целевых аудиторий;

- продвигать бренды, связанные с окуловской землей (Н.Н.Миклухо-Маклай, В.Бианки, минеральная вода «Семь ручьев» и т.д.);

- стимулировать производство местной сувенирной продукции;

- оказывать содействие в развитии и расширении новых точек туристической привлекательности.

**X. Кадровая политика, структура Администрации района.**

Структура Администрации Окуловского муниципального района утверждена 27.10.2015 года, дважды в нее вносились незначительные изменения. На сегодня она состоит из них три отраслевых органов (комитета культуры и туризма, комитета образования, комитета финансов) и 10 структурных подразделений. Штатная численность - 107 человек.

Кадры решают все. В Окуловском районе имеется «кадровый голод», который негативно отражается и на работе Администрации, в части отсутствия квалифицированных специалистов в ряде отраслей.

Одним из выходов из данной ситуации является работа с Молодежным кадровым резервом, деятельность которого регламентирована постановлением Администрации района в декабре прошлого года.

Молодежный кадровый резерв формируется в целях совершенствования деятельности по подготовке кадров для Администрации Окуловского муниципального района, в том числе в целях организации отбора молодых перспективных кадров, своевременного удовлетворения потребности в молодых квалифицированных специалистах.

Кандидатами для включения в Молодежный кадровый резерв могут являться студенты выпускных курсов, обучающиеся в образовательных организациях, и лица, имеющие среднее профессиональное или высшее образование по одной из специальностей, одному из направлений подготовки согласно Перечню специальностей, определенных Администрацией.

Работа в этом направлении только начата: определены специальности, в которых остро нуждается Администрация района, учебные заведения, которые готовят данных специалистов. Но эту работу нужно активизировать.

Необходимо также поддерживать и повышать уровень квалификации действующих сотрудников Администрации, не только путем направления их на обучение в те или иные учебные заведения, но и путем проведения семинаров, мастер-классов внутри коллектива Администрации собственными силами.

Бюджетных средств, запланированных в 2019 году на обучение сотрудников Администрации в сумме 49 тыс.рублей, явно недостаточно. Но к выбору учебных заведений, качеству обучения необходимо подходить более качественно, так как иногда потраченные бюджетные средства на обучение (особенно дистанционное) не имеют нужного эффекта, а порой имеют нулевой результат.

Для изменения кадровой ситуации предлагаю:

- активизировать работу с Молодежным кадровым резервом,

- обеспечить повышение квалификации сотрудников Администрации;

- пересмотреть систему мотивации и стимулирования сотрудников.

**ЗАКЛЮЧЕНИЕ**:

Считаю, что цели и задачи, определенные программой предстоящей деятельности, реальны и достижимы. Для их реализации необходимо: четкое планирование, контроль исполнения, профессиональный подход к исполнению своих обязанностей со стороны сотрудников Администрации района, и, самое главное, взаимодействие всех органов местного самоуправления и населения района.

**Окуловскому району - Достойное будущее !**