**Программа предстоящей деятельности на должности Главы Окуловского муниципального района**

**Бубнова Михаила Сергеевича**

Своей задачей на посту Главы Окуловского муниципального района в рамках тех полномочий, которыми наделены органы местного самоуправления, считаю главным профессионально управлять хозяйством района, представлять и защищать интересы жителей района, грамотно руководить аппаратом администрации района.

Свою работу прежде всего вижу во взаимодействии с населением, предпринимателями, представителями производств и сельского хозяйства, депутатами. Огромное значение в деятельности Главы района имеет плодотворная работа (взаимодействие) с Правительством Новгородской области по всем вопросам, касающихся включения Окуловского муниципального района в федеральные и региональные программы (проекты) в целях развития Окуловского района.

Окуловский район должен продолжить курс на дальнейшее развитие. Основной целью программы является повышение уровня и качества жизни населения муниципального района.

Приоритетными направлениями развития Окуловского муниципального района считаю следующие:

1. **бюджетная политика**;
2. **экономика;**
3. **благоустройство населенных пунктов;**
4. **жилищно-коммунальное хозяйство**;
5. **дорожная деятельность;**
6. **сельское хозяйство;**
7. **культура, спорт;**
8. **туризм.**
9. **Бюджетная политика**

Доходы консолидированного бюджета Окуловского муниципального района за 2018 год составили 726,2 млн.рублей, из которых 35,9 % или 260,9 млн.рублей налоговые и неналоговые доходы.

Муниципальный долг на 01.01.2018 года составил 45,8 млн. рублей, уровень долговой нагрузки – 33%. Муниципальный долг на 01.01.2019 года – 84,5 млн. рублей, долговая нагрузка – 60%.

На 2019 год собственные доходы консолидированного бюджета Окуловского района утверждены в сумме 303,6 млн. рублей, что на 16% превышает уровень фактических поступлений налоговых и неналоговых доходов 2018 года.

Основными задачами бюджетной политики района являются:

- использование всех возможностей для увеличения налоговых и неналоговых доходов, привлечение средств внебюджетных источников и средств федерального и регионального бюджетов;

- обеспечение сбалансированности и устойчивости бюджетной системы;

- усиление внутреннего муниципального финансового контроля.

Для исполнения бюджета муниципального района и уменьшению долговой нагрузки необходимо проводить мероприятия:

- по созданию новых рабочих мест и привлечению в экономику района инвестиции через реализацию инвестиционных проектов, соглашений;

- по проведению работы по эффективному использованию свободного муниципального имущества;

- по формированию земельных участков для дальнейшей реализации их в соответствии с условиями, установленными законодательством Российской Федерации, в целях обеспечения поступления неналогового дохода;

- по недопущению принятия дополнительных расходных обязательств, необеспеченных доходными источниками;

- проведение муниципального контроля в отношении неиспользуемых земельных участков, с целью изъятия и вовлечения высвободившихся земельных участков в оборот в т.ч. для обеспечения земельными участками для индивидуального жилищного строительства льготной категории граждан;

- проведение комплексных кадастровых работ для создания новых инвестиционных площадок;

- по эффективному использованию средств бюджета Окуловского муниципального района.

Необходимо внедрить в Администрации Окуловского муниципального района, Администрациях сельских поселений, расположенных на территории района принципа «Бережливого правительства», произвести цифровую трансформацию муниципального управления (предоставление муниципальных услуг в электронном виде, внедрение и развитие в Администрациях электронного документооборота).

1. **Экономика района**

Развитие Окуловского муниципального района напрямую связано с темпами экономического развития, которое невозможно без роста инвестиций в экономику.

Поддержка существующих инвестиционных проектов, в т.ч. в рамках Территории опережающего социально-экономического развития «Угловка», и обеспечение роста инвестиций в различные сферы экономики района – одно из приоритетных направлений деятельности.

Основной проблемой в развитии ТОСЭР Угловка является отсутствие инфраструктуры (электроэнергия, водоснабжение и т.д.).

В базу «Свободные инвестиционные площадки Новгородской области» включены 73 площадки, расположенные на территории Окуловского муниципального района, в том числе 23 площадки находятся на территории ТОСЭР «Угловка».

67 площадок имеют автомобильные подъездные пути.

Обеспеченность инвестиционных площадок инженерной инфраструктурой:

газоснабжение – 6 площадок (8%), на 18 площадках имеется возможность подключения (25%);

электроснабжение – 25 площадок (34%), на 39 площадках имеется возможность подключения к электрическим сетям (53%);

водоснабжение – 6 площадок (8%), на 27 площадках имеется возможность подключения (37%);

водоотведение – 6 площадок (8%), на 20 площадках имеется возможность подключения (27%).

Площадки, обеспеченные на 100% инженерной инфраструктурой (действующие подключения к сетям газо-, электро-, водоснабжения и водоотведения), отсутствуют.

Решением вышеуказанной проблемы является привлечение средств «Фонда развития моногородов», в рамках программы по софинансированию затрат бюджетов субъектов РФ, в целях реализации мероприятий по строительству и реконструкции объектов инфраструктуры.

В рамках сотрудничества с «Фондом развития моногородов» (далее-Фонд) имеется возможность привлечь на территории муниципального образования новых инвесторов, в связи с реализацией программы по финансированию инвестиционных проектов, предоставляемой Фондом.

Привлечение инвестиций должно стать одним из приоритетных направлений в развитии Окуловского муниципального района. Это позволит создать дополнительные рабочие места и как следствие будет способствовать росту экономического потенциала муниципального района и увеличению финансовых поступлений в бюджет района.

По моему мнению, Окуловскому муниципальному району необходимо принимать активное участие в реализации национальных проектов таких как:

- развитие экспортного потенциала, для чего на территории района необходимо открыть экспортный центр;

- увеличение инвестиционной привлекательности района, формирование и совершенствование системы поддержки малого и среднего предпринимательства через организацию Бизнес-инкубатора (без затрат для бюджета);

- развитие туристического потенциала;

- развитие промышленного потенциала.

**3. Благоустройство населенных пунктов**

Важнейшими сферами, призванными обеспечить удовлетворение социально-бытовых нужд населения, является благоустройство населенных пунктов. Именно в них создаются те условия для населения, которые обеспечивают достойный уровень жизни и оказывают значительное влияние на условия труда и отдыха жителей района.

Считаю необходимым выполнять:

1. благоустройство общественных пространств на территории Окуловского муниципального района. Населенные пункты нуждаются в обустройстве общественных территорий для семейного отдыха;

2. установку детских площадок в населенных пунктах (в том числе и в рамках программ «Устойчивое развитие сельских территорий»);

3. борьбу с борщевиком Сосновского на территории муниципального района.

Необходимо внедрять систему контроля за благоустройством территории населенных пунктов на основе Правил благоустройства поселений (Правил землепользования и застройки). Такая работа должна строиться совместно с жителями муниципальных образований, Администрациями сельских поселений, расположенных на территории Окуловского муниципального района.

**4. Жилищно-коммунальное хозяйство**

Работа жилищно-коммунального комплекса – одно из важнейших направлений деятельности, и задача Главы района – обеспечить его устойчивое функционирование.

Нужно постоянно проводить работу с потребителями коммунальных услуг по своевременной оплате коммунальных платежей, снижению дебиторской задолженности за оказанные услуги, целевое использование коммунальных услуг и т.д.

Проблема надежного и качественного водоснабжения и водоотведения продолжает оставаться крайне актуальной. Для решения проблемы с водоснабжением необходимо более детально проработать это вопрос.

**5.** **Дорожная деятельность**

В 2019 году из областного дорожного фонда бюджетам муниципальных образований Окуловского района предусмотрена субсидия на формирование муниципальных дорожных фондов в сумме 15 641 тыс.рублей

Основными задачами в дорожной деятельности является сохранение от разрушения действующей сети автомобильных дорог, обеспечение безопасного пользования транспортных средств автомобильными дорогам. Необходимо ежегодно проводить ремонт дорог местного значения (межпоселенческих, межрайонных), ремонт необходимо производить картами.

**6. Сельское хозяйство**

Доля района в производстве сельскохозяйственной продукции составила:

В 2018 году:

в растениеводстве: картофель – 2,4 % (4,4 тыс. тонн, 138,1 % к 2017 году, область – 153,0 %); овощи – 1,2 % (1,3 тыс. тонн, 113,2 %, область – 128,8 %);

в животноводстве: скот и птица на убой (в живом весе) – 0,1 % (176,1 тонны, 74,2 % к 2017 году; область – 94,4 %); молоко – 2,9 % (1,9 тыс. тонн, 94,7 %, область – 91,6 %); яйца – 0,6 % (1,4 млн. штук, 91,6 %, область – 97,2 %);

Удельный вес использования пашни составляет 8,3 % (по области – 38,5 %).

Использование расчетной лесосеки за 2018 год составило 46,1 % (по области – 36,8 %), за январь-март 2019 года – 12,6 % (по области – 11,6 %).

Несомненно, самым эффективным способом повысить долю использования земель сельскохозяйственного назначения и увеличить выпуск сельскохозяйственной продукции, является привлечение на территорию муниципального района крупного инвестора. В то же время, необходимо организовать работу по поддержке и развитию на территории района личных подсобных и крестьянско-фермерских хозяйств. Причем, по качеству производимой продукции хозяйства этих категорий зачастую не уступают, а иногда и превосходят крупных сельскохозяйственных производителей.

**7. Культура, спорт**

Основные задачи в сфере культуры: сохранение историко-культурного наследия и развитие народного творчества, развитие библиотечного дела, совершенствование дополнительного образования, развитие и продвижение туристического потенциала Окуловского муниципального района, путем организации и содействия в проведении культурных мероприятий.

Развитие спортивной инфраструктуры на территории района позволяет решать важные задачи, связанные с формированием потребности в ведении здорового образа жизни, повышением продолжительности жизни. В связи с этим необходимо продолжить работу с населением по проведению и организации на территории муниципального образования спортивно, культурных массовым мероприятий.

По моему мнению, культурная среда является источником духовного развития молодежи, нравственного здоровья общества. Необходимо прежде всего сохранять и развивать сеть учреждений культуры, осуществлять развитие и поддержку народного творчества и молодых дарований. Необходимо развивать художественную самодеятельность, увеличивать охват детей дополнительным образованием.

**8. Туризм**

В климатическом отношении район благоприятен для обеспечения населения всеми видами отдыха.

Окуловский район обладает значительным потенциалом для организации туристического отдыха и лечения.

Необходимо продолжать развитие и расширить спектр туристических услуг.

Реализация проектов в данном направлении позволит не только привлечь инвестиции и сформирует привлекательный положительный имидж района, но и будет содействовать крестьянско-фермерским и личным подсобным хозяйствам в реализации сельскохозяйственной продукции собственного производства.

1. **Диалог с населением**

Стремление муниципальной власти к сотрудничеству с населением является одной из наиболее значимых составляющих стабильной общественно-политической ситуации.

Территориально-общественное самоуправление – это серьёзный ресурс как для повышения гражданской активности, так и для решения проблем в районе, в том числе через привлечение внебюджетных средств и развитие добровольческого движения.

По моему мнению необходимо на территории муниципального образования создать условий необходимые для развития добровольчества, поддержка добровольческих инициатив, а именно:

- открытие на территории муниципального образования волонтерского центра (реализация открытия волонтерского центра возможна совместно с Администрацией Боровичского муниципального района);

- внедрение системы нематериального поддержки граждан, систематически участвующих в добровольческих (волонтерских проектах).

Мы должны поддерживать общественные инициативы, направленные на благоустройство Окуловского муниципального района и изменение его внешнего облика в лучшую сторону.

Не только я, не только кандидаты, заявившиеся на конкурс, хотят сделать территорию Окуловского района красивее и комфортнее, есть много желающих это сделать и среди горожан. Задача органа местного самоуправления непременно желающим оказывать всестороннюю поддержку.

**10.** **Молодежная политика**

Задача органов местного самоуправления – поддерживать талантливую молодежь в реализации их идей, потребностей.

Решение возможно через грантовую поддержку молодежных инициатив, реализацию молодежных программ, создание общественных организаций по решению проблем молодежи.

Для развития профессиональных компетенций и повышения престижа высококвалифицированных кадров, демонстрации важности компетенции для экономического роста и личного успеха, образовательным учреждения расположенным на территории Окуловского муниципального района необходимо активно принимать участие в реализации проекта (программы) WorldSkills.

В программе изложены основные задачи социально-экономического развития района и пути их достижения. Результатом реализации программы должно стать стабильное и поступательное развитие экономики, создание новых рабочих мест, рост доходов населения, увеличение поступлении в бюджет муниципального района, улучшение качества жизни населения, проживающего на территории Окуловского муниципального района.

**СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!**